

## 令和元(平成31)年度事業報告概要と決算について

### (1) 事業報告概要

獨協学園は、人文科学・社会科学・自然科学の分野において、それぞれ特化し専門化した領域を有する3大学(獨協大学、獨協医科大学—附属3病院と2看護専門学校を有している—、姫路獨協大学)、2中学・高等学校(獨協中学・高等学校、獨協埼玉中学高等学校)から構成される総合的な学園です。

また、「大学は、学問を通じての人間形成の場である(天野貞祐獨協大学初代学長)」という共通の教育理念を持ち、「各校の自主性、独自性を尊重しつつ、一つの法人として整合性をもって経営する」との経営方針のもと、学園内の連携を密に取りながら各校が独自に運営されています。

獨協学園では、平成10年度から中長期計画を策定し継続して見直しをしています。令和元年度は「獨協学園第11次基本計画(2018年度)」の初年度にあたり、諸課題に対して学園本部及び各校が緊密に連携し取り組みました。

主な事業実績としては、消費税率引上げ等経営へのマイナス要因はあったものの、各校においては学生生徒の自律的な学習を支援するため、教育の質向上を強く意識した教学面での取り組みに加え、学生生徒の安全安心やICT教育環境整備を中心とした施設設備面、奨学金事業を通じた就学支援等の学生生徒サービス面での充実を図りました。また、安全で質の高い医療を提供するため病院既存施設設備の改修・更新を着実に実施しました。

これらの取り組みにより、学生生徒数の確保に努めるとともに、地域に密着した教育機関、研究機関及び医療機関としての責務を果たしてまいりました。

### (2) 事業活動収支(表1、図表1)

事業活動収入の合計は、予算1,132億40百万円に対し決算では1,141億23百万円と学生生徒等納付金を除く主な収入科目が予算を上回った結果、8億83百万円の予算超過となりました。

事業活動支出の合計は、予算1,132億20百万円に対し決算では1,120億24百万円と予算を11億96百万円下回りました。これは、教育研究経費や管理経費の予算超過を、人件費を抑えることで吸収した結果です。

以上のことから、基本金組入前当年度収支差額は20億98百万円となり予算を20億79百万円超過いたしました。

### (3) 資金収支(表2)

当年度収入合計は1,342億31百万円と事業活動収入の説明のとおり予算を19億50百万円超過しました。当年度支出合計は1,345億77百万円と予算を9億40百万円超過しました。これは、事業活動支出で説明した要因に加え、将来に備えた各種特定資産を積上げたことで資産運用支出が206億円と予算を21億20百万円超過したことによります。

以上のことから、翌年度繰越支払資金は222億36百万円と予算を58億63百万円上回る結果となりました。

(表 1)

## 令和元(平成31)年度事業活動収支計算書

平成31年4月 1日から

令和 2年3月31日まで

(単位:千円 端数未調整)

		科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	構成比(%)
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	19,825,248	19,711,088	114,160	17.3
		手数料	829,078	843,442	△ 14,364	0.7
		寄付金	1,355,090	1,567,607	△ 212,517	1.4
		経常費等補助金	4,249,399	4,424,379	△ 174,980	3.9
		国庫補助金	2,815,620	2,863,621	△ 48,001	—
		地方公共団体補助金	1,395,774	1,526,320	△ 130,546	—
		学術研究振興資金	2,000	3,000	△ 1,000	—
		その他の補助金	36,005	31,439	4,566	—
		付随事業収入	677,680	789,650	△ 111,970	0.7
		医療収入	84,437,220	84,517,068	△ 79,848	74.1
	雑収入	1,481,784	1,577,372	△ 95,588	1.4	
	教育活動収入計	112,855,499	113,430,605	△ 575,106	—	
	事業活動支出の部	人件費	47,615,129	45,742,893	1,872,236	40.8
		教育研究経費	60,851,587	61,427,393	△ 575,806	54.8
		管理経費	4,487,610	4,623,900	△ 136,290	4.1
徴収不能額等		85,480	43,877	41,603	0.0	
教育活動支出計		113,039,806	111,838,063	1,201,743	—	
教育活動収支差額		△ 184,307	1,592,542	△ 1,776,849	—	
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	67,116	73,085	△ 5,969	0.1
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0
		教育活動外収入計	67,116	73,085	△ 5,969	—
	事業活動支出の部	借入金等利息	47,372	46,946	426	0.0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0
		教育活動外支出計	47,372	46,946	426	—
教育活動外収支差額		19,744	26,138	△ 6,394	—	
経常収支差額		△ 164,563	1,618,680	△ 1,783,243	—	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	27,876	△ 27,876	0.0
		その他の特別収入	317,037	590,952	△ 273,915	0.5
		特別収入計	317,037	618,828	△ 301,791	—
	事業活動支出の部	資産処分差額	34,980	94,143	△ 59,163	0.1
		その他の特別支出	0	44,947	△ 44,947	0.0
特別支出計		34,980	139,090	△ 104,110	—	
特別収支差額		282,057	479,738	△ 197,681	—	
[予備費]		98,000		98,000	—	
基本金組入前当年度収支差額		19,494	2,098,418	△ 2,078,924	—	
基本金組入額合計		△ 9,573,943	△ 6,715,765	△ 2,858,178	—	
当年度収支差額		△ 9,554,449	△ 4,617,347	△ 4,937,102	—	
前年度繰越収支差額		△ 129,387,695	△ 125,831,638	△ 3,556,057	—	
基本金取崩額		1,000,000	0	1,000,000	—	
翌年度繰越収支差額		△ 137,942,144	△ 130,448,985	△ 7,493,159	—	
(参考)						
事業活動収入計		113,239,652	114,122,518	△ 882,866	100	
事業活動支出計		113,220,158	112,024,099	1,196,059	100	

(表 2)

## 令和元(平成31)年度資金収支計算書

平成31年4月 1日から

令和 2年3月31日まで

(単位:千円 端数未調整)

収 入 の 部				
科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	構 成 比(%)
学生生徒等納付金収入	19,825,248	19,711,088	114,160	12.6
手数料収入	829,078	843,442	△ 14,364	0.5
寄付金収入	1,357,990	1,564,092	△ 206,102	1.0
補助金収入	4,498,436	4,617,372	△ 118,936	2.9
国庫補助金収入	2,873,987	2,867,033	6,955	—
地方公共団体補助金収入	1,586,444	1,702,052	△ 115,608	—
学術研究振興資金収入	2,000	3,000	△ 1,000	—
その他の補助金収入	36,005	45,288	△ 9,283	—
資産売却収入	0	302,637	△ 302,637	0.2
付随事業・収益事業収入	677,680	789,650	△ 111,970	0.5
医療収入	84,437,220	84,517,068	△ 79,848	53.9
受取利息・配当金収入	67,116	73,012	△ 5,896	0.0
雑収入	1,501,784	1,614,039	△ 112,255	1.0
借入金等収入	0	0	0	0.0
前受金収入	3,832,640	3,707,853	124,788	2.4
その他の収入	35,211,800	34,247,292	964,508	21.8
資金収入調整勘定(△)	△ 19,958,633	△ 17,757,001	△ 2,201,632	△ 11.3
当年度収入合計	132,280,359	134,230,543	△ 1,950,184	—
前年度繰越支払資金	17,730,969	22,582,935	△ 4,851,966	14.4
収入の部合計	150,011,328	156,813,478	△ 6,802,150	100

支 出 の 部				
科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	構 成 比(%)
人件費支出	47,253,025	45,887,191	1,365,834	29.3
教育研究経費支出	50,562,313	51,497,957	△ 935,644	32.8
医療経費支出	33,847,780	35,810,711	△ 1,962,931	—
管理経費支出	3,752,504	3,905,689	△ 153,185	2.5
借入金等利息支出	47,372	46,946	426	0.0
借入金等返済支出	2,644,410	2,644,410	0	1.7
施設関係支出	4,001,260	3,322,785	678,475	2.1
設備関係支出	5,565,349	5,289,287	276,062	3.4
資産運用支出	18,480,625	20,600,962	△ 2,120,337	13.1
その他の支出	16,083,910	17,038,441	△ 954,531	10.9
予備費	98,000		98,000	0.0
資金支出調整勘定(△)	△ 14,850,885	△ 15,656,215	805,330	△ 10.0
当年度支出合計	133,637,883	134,577,454	△ 939,571	—
翌年度繰越支払資金	16,373,445	22,236,024	△ 5,862,579	14.2
支出の部合計	150,011,328	156,813,478	△ 6,802,150	100

(表 3)

## 令和元(平成31)年度活動区分資金収支計算書

平成31年4月 1日から

令和 2年3月31日まで

(単位:千円 端数未調整)

		科 目	決 算 額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	19,711,088
		手数料収入	843,442
		特別寄付金収入	1,338,506
		一般寄付金収入	217,585
		経常費補助金収入	4,424,379
		付随事業収入	789,650
		医療収入	84,517,068
		雑収入	1,577,372
		<b>教育活動資金収入計</b>	<b>113,419,090</b>
	支出	人件費支出	45,887,191
教育研究経費支出		51,497,957	
管理経費支出		3,860,742	
<b>教育活動資金支出計</b>		<b>101,245,890</b>	
差引			12,173,200
調整勘定等			△ 153,741
<b>教育活動資金収支差額 ①</b>			<b>12,019,459</b>
		科 目	決 算 額
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	8,000
		施設設備補助金収入	192,993
		施設設備売却収入	302,637
		第2号基本金引当特定資産取崩収入	100,000
		学部増設等引当特定資産取崩収入	128,319
		校舎等建設引当特定資産取崩収入	380,000
		減価償却引当特定資産取崩収入	4,220,000
		<b>施設設備等活動資金収入計</b>	<b>5,331,949</b>
	支出	施設関係支出	3,322,785
		設備関係支出	5,289,287
第2号基本金引当特定資産繰入支出		200,000	
学部増設等引当特定資産繰入支出		128,319	
校舎等建設引当特定資産繰入支出		440,000	
減価償却引当特定資産繰入支出		4,489,997	
その他の引当特定資産繰入支出	1,300,000		
<b>施設整備等活動資金支出計</b>	<b>15,170,388</b>		
差引			△ 9,838,439
調整勘定等			△ 24,304
<b>施設整備等活動資金収支差額 ②</b>			<b>△ 9,862,743</b>
小計(①+②)		③	2,156,716

科 目		決 算 額
その 他 の 活 動 に よ る 資 金 収 支	収入	
	借入金等収入	0
	第3号基本金引当特定資産取崩収入	4,440,000
	学術研究引当特定資産取崩収入	1,000,000
	退職給与引当特定資産取崩収入	7,719,000
	その他の引当特定資産取崩収入	1,036,906
	長期貸付金回収収入	180
	奨学貸付金回収収入	115,891
	預り金受入収入	1,444,918
	修学旅行費預り金受入収入	7,316
	仮払金回収収入	31,040
	仮受金受入収入	78,015
	建物等賃貸借差入保証金収入	6,410
	小計	15,879,676
受取利息・配当金収入	73,012	
過年度修正収入	36,667	
<b>その他の活動資金収入計</b>	<b>15,989,355</b>	
支出		
借入金等返済支出	2,644,410	
第3号基本金引当特定資産繰入支出	4,469,933	
学術研究引当特定資産繰入支出	1,000,000	
退職給与引当特定資産繰入支出	7,538,997	
その他の引当特定資産繰入支出	1,033,666	
長期貸付金支払支出	250	
奨学貸付金支払支出	160,956	
長期預け金支出	50	
預り金支払支出	1,318,533	
修学旅行費預り金支払支出	7,792	
仮払金支払支出	27,274	
仮受金支払支出	91,171	
小計	18,293,032	
借入金等利息支出	46,946	
過年度修正支出	44,947	
<b>その他の活動資金支出計</b>	<b>18,384,925</b>	
差引	△ 2,395,570	
調整勘定等	△ 108,056	
<b>その他の活動資金収支差額 ④</b>	<b>△ 2,503,626</b>	
<b>支払資金の増減額 (③+④)</b>	<b>△ 346,910</b>	
<b>前年度繰越支払資金</b>	<b>22,582,935</b>	
<b>翌年度繰越支払資金</b>	<b>22,236,024</b>	

#### 活動区分資金収支計算書について

新会計基準になって初めての決算となった平成27年度より「活動区分資金収支計算書」を作成しています。「活動区分資金収支計算書」はこれまで作成していた「資金収支計算書」を3つの区分に分け(組替え)たものです。

「資金収支計算書」は、収入と支出が一覧で表示されているので分かりやすいという長所がありましたが、一方資金の調達と使用の原因分析が総合的にできない短所がありました。そこで、①教育活動、②施設整備等活動、③その他の活動に分類し、資金の流れを明確化することで、3つのどの活動区分から資金を調達し、どの活動区分に資金を使用したのか、学校の「資金体質」を把握することができます。

(表 4)

## 貸借対照表

(令和 2年3月31日 現在)

(単位:千円 端数未調整)

資 産 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
<b>固 定 資 産</b>	<b>164,753,389</b>	<b>165,222,272</b>	<b>△ 468,883</b>
(有形固定資産)	142,742,382	145,095,641	△ 2,353,259
土 地	30,948,392	30,779,434	168,958
建 物	83,522,145	82,642,909	879,236
構 築 物	3,041,698	3,194,576	△ 152,878
教育研究用機器備品	14,604,276	14,791,202	△ 186,926
管理用機器備品	567,336	468,162	99,174
図 書	9,846,225	9,769,961	76,263
車 輛	35,329	51,684	△ 16,355
建設仮勘定	176,981	3,397,712	△ 3,220,731
(特定資産)	20,600,985	19,024,225	1,576,760
学部増設等引当特定資産	128,319	128,319	0
校舎等建設引当特定資産	440,000	380,000	60,000
学術研究引当特定資産	1,000,000	1,000,000	0
退職給与引当特定資産	7,539,000	7,719,000	△ 180,000
減価償却引当特定資産	4,490,000	4,220,000	270,000
第2号基本金引当特定資産	200,000	100,000	100,000
第3号基本金引当特定資産	4,470,000	4,440,000	30,000
その他の引当特定資産	2,333,666	1,036,906	1,296,760
(その他の固定資産)	1,410,022	1,102,406	307,616
借 地 権	9,012	9,825	△ 813
電話加入権	18,364	18,364	0
施設利用権	25,435	28,499	△ 3,064
温泉利用権	588	630	△ 42
建物等賃貸借差入保証金	133,317	139,727	△ 6,410
長期貸付金	400	330	70
奨学貸付金	477,364	432,299	45,065
有価証券	123,000	123,000	0
長期預け金	20,070	20,020	50
教育研究用ソフトウェア	369,233	49,442	319,791
管理用ソフトウェア	233,239	280,270	△ 47,031
<b>流 動 資 産</b>	<b>38,712,629</b>	<b>38,445,832</b>	<b>266,797</b>
現金預金	22,236,024	22,582,935	△ 346,910
未収入金	14,216,996	13,757,785	459,212
貯蔵品	455,231	455,457	△ 226
前払金	1,955,818	1,831,786	124,033
仮払金	27,274	31,040	△ 3,766
徴収不能引当金	△ 178,715	△ 213,171	34,455
<b>資産の部 合計</b>	<b>203,466,018</b>	<b>203,668,104</b>	<b>△ 202,086</b>

負 債 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
<b>固 定 負 債</b>	<b>40,074,795</b>	<b>42,177,336</b>	<b>△ 2,102,541</b>
長期借入金	11,732,360	13,755,890	△ 2,023,530
長期未払金	5,163,559	5,098,247	65,312
長期預り金	10,000	10,000	0
退職給与引当金	23,168,876	23,313,199	△ 144,323
<b>流 動 負 債</b>	<b>20,753,898</b>	<b>20,951,862</b>	<b>△ 197,963</b>
返済期限が1年以内の長期借入金	2,023,530	2,644,410	△ 620,880
未払金	13,492,267	13,209,797	282,470
前受金	3,707,853	3,680,159	27,694
預り金	1,444,918	1,318,533	126,385
修学旅行費預り金	7,316	7,792	△ 476
仮受金	78,015	91,171	△ 13,156
<b>負債の部 合計</b>	<b>60,828,693</b>	<b>63,129,197</b>	<b>△ 2,300,504</b>

純 資 産 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
<b>基本金</b>	<b>273,086,310</b>	<b>266,370,545</b>	<b>6,715,765</b>
第1号基本金	260,537,310	254,033,245	6,504,065
第2号基本金	200,000	100,000	100,000
第3号基本金	4,470,000	4,440,000	30,000
第4号基本金	7,879,000	7,797,300	81,700
<b>繰越収支差額</b>	<b>△ 130,448,985</b>	<b>△ 125,831,638</b>	<b>△ 4,617,347</b>
翌年度繰越収支差額	△ 130,448,985	△ 125,831,638	△ 4,617,347
<b>純資産の部合計</b>	<b>142,637,325</b>	<b>140,538,907</b>	<b>2,098,418</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>203,466,018</b>	<b>203,668,104</b>	<b>△ 202,086</b>

注記

1. 重要な会計方針

(1) 引当金の計上基準

① 徴収不能引当金

未収入金(医療未収入金)に対して、過去の実績率により計上している。

② 退職給与引当金

大学については、教員・職員の退職金支出に備えるため、退職金の期末要支給額の100%を基にして、私立大学退職金財団に対する掛金の累積額と交付金等の累積額を調整加減した金額を計上している。

中学・高等学校については、教員・職員の退職金支出に備えるため、退職金の期末要支給額の100%を基にして、私学退職金団体から受ける交付金相当額を調整加減した金額を計上している。

(2) その他の重要な会計方針

① 有価証券の評価基準及び評価方法

平成28年度以降取得の満期保有目的有価証券の評価基準は償却原価法である。

② たな卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法に基づく原価法である。

2. 重要な会計方針の変更等

教育研究用機器備品と医療用機器備品の利用実態を踏まえ、耐用年数を5年から10年へ改定を行った。この改定に伴い、従来に比べて教育研究経費が367,440千円少なく計上され、教育活動収支差額、経常収支差額、基本金組入前当年度収支差額及び当年度収支差額がそれぞれ367,440千円多く計上されている。

3. 減価償却額の累計額の合計額

134,352,117 千円

4. 徴収不能引当金の合計額(医療未収入金)

178,715 千円

5. 担保に供されている資産の種類及び額

土地

289,754 千円

建物

1,962,794 千円

計

2,252,548 千円

6. 翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額 17,057,969千円

7. 当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策

第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8. その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

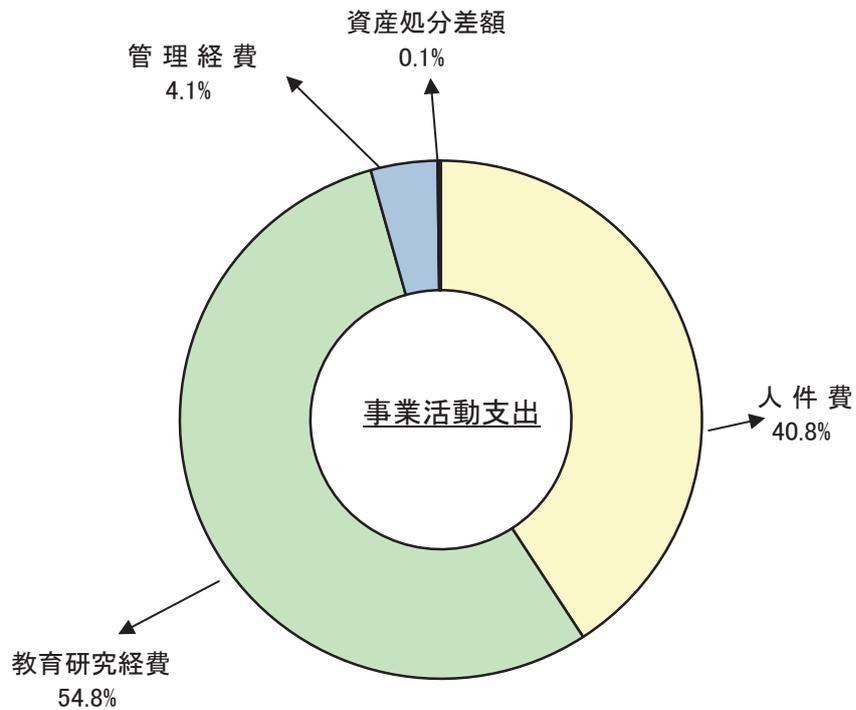
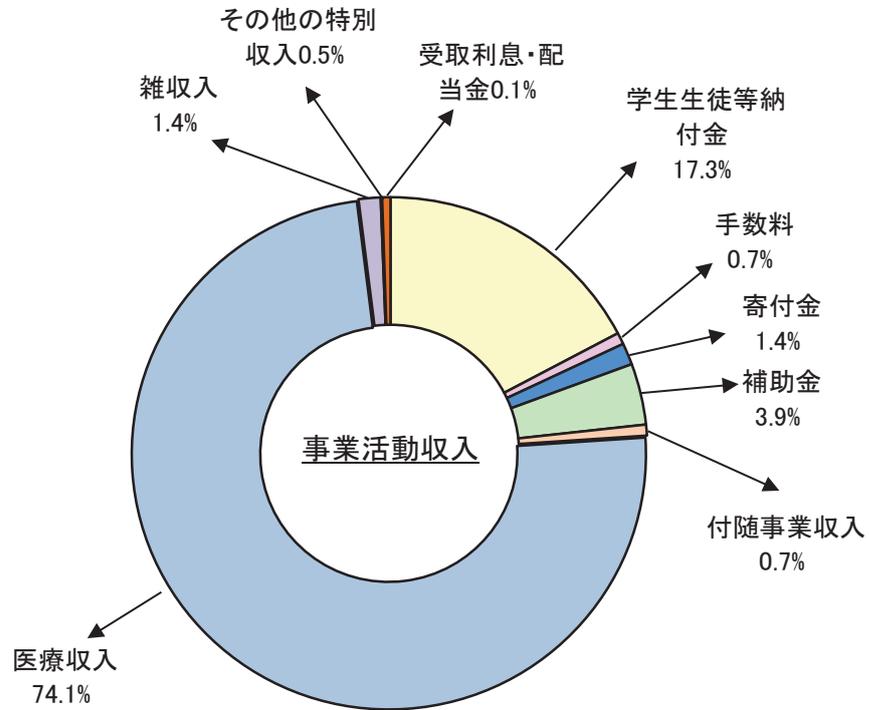
(1) 有価証券の時価情報(時価があるもの)

保有額 10,016,683千円 時価 10,042,572千円 評価益 25,889千円

(2) 出資会社に係る事項、偶発債務、リース取引に関する注記等は省略します。

# 令和元(平成31)年度決算 事業活動収支 科目別構成

図表1



## 令和2年度事業計画概要と予算について

### (1) 事業計画概要

獨協学園は、各校が連携して教育・研究・医療を通じて地域や社会へ貢献しながら、各校では原則としてそれぞれの事業活動収入及び着実な償還計画のある借入金の範囲内で収支計画を作成しております。学園が有する人的・知的資源を有効に活用し、学園内の協力関係を更に深めることにより、特色ある学校経営を進めてまいります。

令和2年度は、米中貿易摩擦、北朝鮮核問題、中東情勢悪化といった国際情勢を背景に国内外の政治経済が不安定さを増す中、本学園の経営に大きな影響を与える診療報酬改定の年にあたります。薬価等を含めて全体でマイナス改定となること、さらには加速する我が国の少子化や新型コロナウイルス感染拡大を含めて、学校法人の経営環境は更に厳しい状況となることが予想されます。

このような状況下、令和2年度は中長期計画である「獨協学園第12次基本計画(2020年度)」策定の年にあたります。第11次基本計画で予定した事業を着実に実行しつつ、第12次基本計画においても外部環境の変化に機敏に対応することを念頭に、引き続き各校においては教学面、施設設備面等の充実に努め、地域に密着した教育機関、研究機関及び医療機関としての責務を果たし地域貢献を実現いたします。また、改正私立学校法施行にあわせ積極的な情報公開を進めてまいります。

### (2) 予算の概要

事業活動収入合計は1,131億24百万円(令和元年度予算比1億16百万円減少)となります。主な収入科目として、医療収入851億28百万円、学生生徒等納付金193億20百万円、経常費等補助金収入43億41百万円、寄付金収入11億99百万円を計上しております。基本金組入額は74億36百万円です。なお事業活動収入合計に占める医療収入の割合は75.3%となります。

一方、事業活動支出合計は1,129億9百万円(令和元年度予算比3億11百万円減少)となります。主な支出科目は、人件費482億30百万円、教育研究経費595億79百万円、管理経費は48億20百万円を計上しております。

以上から基本金組入後の当年度収支差額は72億21百万円の支出超過となりますが、基本金組入前当年度収支差額は2億15百万円を計画しています。

事業活動収支予算書詳細については(表 1)を、資金収支予算書詳細については(表 2)を、事業活動収入及び事業活動支出の科目別構成比については(図表 1)をご参照ください。

(表 1)

## 令和2年度事業活動収支予算書

令和2年4月1日から

令和3年3月31日まで

(単位:千円)

		科目	令和2年度 予算額	令和元年度 予算額	増減
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	19,320,600	19,825,248	△ 504,648
		手数料	822,578	829,078	△ 6,500
		寄付金	1,199,369	1,355,090	△ 155,721
		経常費等補助金	4,341,283	4,249,399	91,884
		国庫補助金	2,878,789	2,815,620	63,169
		地方公共団体補助金	1,430,238	1,395,774	34,464
		学術研究振興資金	3,000	2,000	1,000
		その他の補助金	29,256	36,005	△ 6,749
		付随事業収入	661,642	677,680	△ 16,038
		医療収入	85,128,450	84,437,220	691,230
		雑収入	1,375,291	1,481,784	△ 106,493
	教育活動収入計	112,849,213	112,855,499	△ 6,286	
	事業活動支出の部	人件費	48,229,582	47,615,129	614,453
		教育研究経費	59,579,286	60,851,587	△ 1,272,301
管理経費		4,819,711	4,487,610	332,101	
徴収不能額等		97,520	85,480	12,040	
教育活動支出計	112,726,099	113,039,806	△ 313,707		
教育活動収支差額		123,114	△ 184,307	307,421	
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	65,281	67,116	△ 1,835
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計		65,281	67,116	△ 1,835
	事業活動支出の部	借入金等利息	37,988	47,372	△ 9,384
		その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計		37,988	47,372	△ 9,384
教育活動外収支差額		27,293	19,744	7,549	
経常収支差額		150,407	△ 164,563	314,970	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	209,300	317,037	△ 107,737
		特別収入計	209,300	317,037	△ 107,737
	事業活動支出の部	資産処分差額	54,130	34,980	19,150
		その他の特別支出	0	0	0
特別支出計		54,130	34,980	19,150	
特別収支差額		155,170	282,057	△ 126,887	
[予備費]		91,000	98,000	△ 7,000	
基本金組入前当年度収支差額		214,577	19,494	195,083	
基本金組入額合計		△ 7,435,829	△ 9,573,943	2,138,114	
当年度収支差額		△ 7,221,252	△ 9,554,449	2,333,197	
前年度繰越収支差額		△ 133,509,294	△ 129,387,695	△ 4,121,599	
基本金取崩額		200,000	1,000,000	△ 800,000	
翌年度繰越収支差額		△ 140,530,546	△ 137,942,144	△ 2,588,402	
(参考)					
事業活動収入計		113,123,794	113,239,652	△ 115,858	
事業活動支出計		112,909,217	113,220,158	△ 310,941	

(表 2)

## 令和2年度資金収支予算書

令和2年4月1日から

令和3年3月31日まで

(単位:千円)

収 入 の 部			
科 目	令和2年度 予算額	令和元年度 予算額	増 減
学生生徒等納付金収入	19,320,600	19,825,248	△ 504,648
手数料収入	822,578	829,078	△ 6,500
寄付金収入	1,190,520	1,357,990	△ 167,470
補助金収入	4,426,303	4,498,436	△ 72,133
国庫補助金収入	2,922,589	2,873,987	48,602
地方公共団体補助金収入	1,471,458	1,586,444	△ 114,986
学術研究振興資金収入	3,000	2,000	1,000
その他の補助金収入	29,256	36,005	△ 6,749
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	661,642	677,680	△ 16,038
医療収入	85,128,450	84,437,220	691,230
受取利息・配当金収入	65,281	67,116	△ 1,835
雑収入	1,405,571	1,501,784	△ 96,213
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	3,883,650	3,832,640	51,010
その他の収入	37,684,135	35,211,800	2,472,335
資金収入調整勘定(△)	△ 18,698,230	△ 19,958,633	1,260,403
当年度収入合計	135,890,500	132,280,359	3,610,141
前年度繰越支払資金	18,500,677	17,730,969	769,708
収入の部合計	154,391,177	150,011,328	4,379,849

支 出 の 部			
科 目	令和2年度 予算額	令和元年度 予算額	増 減
人件費支出	47,959,411	47,253,025	706,386
教育研究経費支出	49,914,430	50,562,313	△ 647,883
医療経費支出	32,945,080	33,847,780	△ 902,700
管理経費支出	4,087,642	3,752,504	335,138
借入金等利息支出	37,988	47,372	△ 9,384
借入金等返済支出	2,023,530	2,644,410	△ 620,880
施設関係支出	4,033,912	4,001,260	32,652
設備関係支出	5,025,143	5,565,349	△ 540,206
資産運用支出	21,737,385	18,480,625	3,256,760
その他の支出	16,706,452	16,083,910	622,542
予備費	91,000	98,000	△ 7,000
資金支出調整勘定(△)	△ 14,157,576	△ 14,850,885	693,309
当年度支出合計	137,459,317	133,637,883	3,821,434
翌年度繰越支払資金	16,931,860	16,373,445	558,415
支出の部合計	154,391,177	150,011,328	4,379,849

# 令和2年度予算 事業活動収支 科目別構成

## 図表1

