

令和2年度事業報告概要と決算について

(1) 事業報告概要

獨協学園は、人文科学・社会科学・自然科学の分野において、それぞれ特化し専門化した領域を有する3大学(獨協大学、獨協医科大学—附属3病院と2看護専門学校を有している—、姫路獨協大学)、2中学・高等学校(獨協中学・高等学校、獨協埼玉中学高等学校)から構成される総合的な学園です。

また、「大学は、学問を通じての人間形成の場である(天野貞祐獨協大学初代学長)」という共通の教育理念を持ち、「各校の自主性、独自性を尊重しつつ、一つの法人として整合性をもって経営する」との経営方針のもと、学園内の連携を密に取りながら各校が独自に運営されています。

獨協学園では、平成10年度から中長期計画を策定しています。令和2年度は中長期計画の2年毎の策定の年にあたり、「獨協学園第12次基本計画(2020年度)」について、基本計画策定委員会夏季集中討議を経て、令和2年9月24日開催の評議員会において諮問を行い、令和2年11月26日開催の理事会及び評議員会で承認・同意されました。

主な事業実績としては、令和2年度は新型コロナウイルスの世界的な感染拡大という未曾有の事態に直面する中、各校においては学生生徒の安心安全を最優先に考え、学びを継続させるべく遠隔授業(オンライン授業)や奨学金事業等を積極的に実施し、さらに教職員の創意工夫により教育の質を低下させることのないよう取り組みました。また、各病院においては医療の最前線で新型コロナウイルス感染防止対策の徹底を図りながら医療提供体制の確保に努めました。加えて、安全で質の高い医療を提供するため既存施設設備の改修・更新を着実に実施しました。

これらの取り組みにより、学生生徒の確保に努めるとともに、地域に密着した教育機関、研究機関及び医療機関としての責務を果たしてまいりました。

(2) 事業活動収支(表1、図表1)

事業活動収入の合計は、予算1,131億24百万円に対し決算では1,156億34百万円と25億10百万円の予算超過となりました。これは、主に経常費等補助金収入や寄付金等が予算を上回ったことによるものです。

事業活動支出の合計は、予算1,129億9百万円に対し決算では1,092億98百万円と予算を36億11百万円下回りました。これは、主に人件費と教育研究経費が予算を下回ったことによるものです。

以上のことから、基本金組入前当年度収支差額は63億36百万円となり予算を61億21百万円超過いたしました。

(3) 資金収支(表2)

当年度収入合計は1,371億53百万円と事業活動収入で説明した要因等により予算を12億62百万円超過しました。当年度支出合計は1,320億31百万円と予算を54億28百万円下回りました。これは、事業活動支出で説明した要因に加え、主に施設・設備関係支出等が予算を下回ったことによるものです。

以上のことから、翌年度繰越支払資金は273億57百万円と予算を104億25百万円上回る結果となりました。

(表 1)

令和2年度事業活動収支計算書

令和2年4月 1日から

令和3年3月31日まで

(単位:千円 端数未調整)

		科目	予算額	決算額	差異	構成比(%)		
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	19,320,600	19,276,281	44,319	16.7		
		手数料	822,578	730,163	92,415	0.6		
		寄付金	1,199,369	2,032,316	△ 832,947	1.8		
		経常費等補助金	4,341,283	8,942,578	△ 4,601,295	7.7		
		国庫補助金	2,878,789	3,566,684	△ 687,895	—		
		地方公共団体補助金	1,430,238	5,346,273	△ 3,916,035	—		
		学術研究振興資金	3,000	0	3,000	—		
		若手・女性研究者奨励金	0	400	△ 400	—		
		その他の補助金	29,256	29,221	35	—		
		付随事業収入	661,642	620,718	40,924	0.5		
		医療収入	85,128,450	82,104,733	3,023,717	71.0		
		雑収入	1,375,291	1,392,731	△ 17,440	1.2		
		教育活動収入計	112,849,213	115,099,520	△ 2,250,307	—		
		事業活動支出の部	事業活動支出の部	人件費	48,229,582	46,177,667	2,051,915	42.2
				教育研究経費	59,579,286	58,176,511	1,402,775	53.2
管理経費	4,819,711			4,648,073	171,638	4.3		
徴収不能額等	97,520			50,779	46,741	0.0		
教育活動支出計	112,726,099			109,053,030	3,673,069	—		
教育活動収支差額		123,114	6,046,490	△ 5,923,376	—			
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	65,281	67,501	△ 2,220	0.1		
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0		
	教育活動外収入計		65,281	67,501	△ 2,220	—		
	事業活動支出の部	借入金等利息	37,988	37,991	△ 3	0.0		
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0		
教育活動外支出計		37,988	37,991	△ 3	—			
教育活動外収支差額		27,293	29,510	△ 2,217	—			
経常収支差額		150,407	6,076,000	△ 5,925,593	—			
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	4,991	△ 4,991	0.0		
		その他の特別収入	209,300	461,669	△ 252,369	0.4		
		特別収入計	209,300	466,660	△ 257,360	—		
	事業活動支出の部	資産処分差額	54,130	53,287	843	0.0		
		その他の特別支出	0	153,634	△ 153,634	0.1		
特別支出計		54,130	206,921	△ 152,791	—			
特別収支差額		155,170	259,739	△ 104,569	—			
[予備費]		91,000		91,000	—			
基本金組入前当年度収支差額		214,577	6,335,739	△ 6,121,162	—			
基本金組入額合計		△ 7,435,829	△ 3,471,243	△ 3,964,586	—			
当年度収支差額		△ 7,221,252	2,864,496	△ 10,085,748	—			
前年度繰越収支差額		△ 133,509,294	△ 130,448,985	△ 3,060,309	—			
基本金取崩額		200,000	200,192	△ 192	—			
翌年度繰越収支差額		△ 140,530,546	△ 127,384,298	△ 13,146,248	—			
(参考)								
事業活動収入計		113,123,794	115,633,681	△ 2,509,887	100.0			
事業活動支出計		112,909,217	109,297,942	3,611,275	100.0			

(表 2)

令和2年度資金収支計算書

令和2年4月 1日から

令和3年3月31日まで

(単位:千円 端数未調整)

収入の部				
科目	予算額	決算額	差異	構成比(%)
学生生徒等納付金収入	19,320,600	19,276,281	44,319	12.1
手数料収入	822,578	730,163	92,415	0.5
寄付金収入	1,190,520	2,018,149	△ 827,629	1.3
補助金収入	4,426,303	9,326,561	△ 4,900,258	5.9
国庫補助金収入	2,922,589	3,607,868	△ 685,279	—
地方公共団体補助金収入	1,471,458	5,681,339	△ 4,209,881	—
学術研究振興資金収入	3,000	0	3,000	—
若手・女性研究者奨励金収入	0	400	△ 400	—
その他の補助金収入	29,256	36,954	△ 7,698	—
資産売却収入	0	374,527	△ 374,527	0.2
付随事業・収益事業収入	661,642	620,718	40,924	0.4
医療収入	85,128,450	82,104,733	3,023,717	51.5
受取利息・配当金収入	65,281	67,428	△ 2,147	0.0
雑収入	1,405,571	1,418,292	△ 12,721	0.9
借入金等収入	0	0	0	0.0
前受金収入	3,883,650	3,638,385	245,265	2.3
その他の収入	37,684,135	36,544,348	1,139,787	22.9
資金収入調整勘定(△)	△ 18,698,230	△ 18,966,733	268,503	△ 11.9
当年度収入合計	135,890,500	137,152,852	△ 1,262,352	—
前年度繰越支払資金	18,500,677	22,236,024	△ 3,735,347	14.0
収入の部合計	154,391,177	159,388,876	△ 4,997,699	100.0

支出の部				
科目	予算額	決算額	差異	構成比(%)
人件費支出	47,959,411	46,388,537	1,570,874	29.1
教育研究経費支出	49,914,430	48,830,383	1,084,047	30.6
医療経費支出	32,945,080	32,625,687	319,393	—
管理経費支出	4,087,642	3,870,282	217,360	2.4
借入金等利息支出	37,988	37,991	△ 3	0.0
借入金等返済支出	2,023,530	2,023,530	0	1.3
施設関係支出	4,033,912	2,281,441	1,752,471	1.4
設備関係支出	5,025,143	4,308,644	716,499	2.7
資産運用支出	21,737,385	23,637,312	△ 1,899,927	14.8
その他の支出	16,706,452	17,281,006	△ 574,554	10.8
予備費	91,000		91,000	0.0
資金支出調整勘定(△)	△ 14,157,576	△ 16,627,499	2,469,923	△ 10.4
当年度支出合計	137,459,317	132,031,627	5,427,690	—
翌年度繰越支払資金	16,931,860	27,357,250	△ 10,425,390	17.2
支出の部合計	154,391,177	159,388,876	△ 4,997,699	100.0

(表 3)

令和2年度活動区分資金収支計算書

令和2年4月 1日から

令和3年3月31日まで

(単位:千円 端数未調整)

		科 目	決 算 額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	19,276,281
		手数料収入	730,163
		特別寄付金収入	1,817,068
		一般寄付金収入	201,081
		経常費補助金収入	8,942,578
		付随事業収入	620,718
		医療収入	82,104,733
		雑収入	1,392,621
		教育活動資金収入計	115,085,243
	支出	人件費支出	46,388,537
		教育研究経費支出	48,830,383
管理経費支出		3,861,066	
教育活動資金支出計		99,079,986	
差引		16,005,257	
調整勘定等		△ 1,465,040	
教育活動資金収支差額 ①		14,540,217	
		科 目	決 算 額
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	0
		施設設備補助金収入	383,983
		施設設備売却収入	274,527
		第2号基本金引当特定資産取崩収入	200,000
		学部増設等引当特定資産取崩収入	128,319
		校舎等建設引当特定資産取崩収入	440,000
		減価償却引当特定資産取崩収入	4,490,000
		その他の引当特定資産取崩収入	1,300,000
		施設整備等活動資金収入計	7,216,829
	支出	施設関係支出	2,281,441
		設備関係支出	4,308,644
第2号基本金引当特定資産繰入支出		300,000	
学部増設等引当特定資産繰入支出		128,319	
校舎等建設引当特定資産繰入支出		300,000	
減価償却引当特定資産繰入支出		5,859,997	
その他の引当特定資産繰入支出		2,900,000	
施設整備等活動資金支出計	16,078,401		
差引		△ 8,861,572	
調整勘定等		1,171,833	
施設整備等活動資金収支差額 ②		△ 7,689,739	
小計(①+②)		③	6,850,478

科 目		決 算 額
その他の活動による資金収支	収入	
	借入金等収入	0
	有価証券売却収入	100,000
	第3号基本金引当特定資産取崩収入	4,470,000
	学術研究引当特定資産取崩収入	1,000,000
	退職給与引当特定資産取崩収入	7,719,000
	その他の引当特定資産取崩収入	1,033,666
	長期貸付金回収収入	200
	奨学貸付金回収収入	112,666
	預り金受入収入	1,506,669
	修学旅行費預り金受入収入	6,780
	立替金回収収入	2,010
	仮払金回収収入	27,274
	仮受金受入収入	56,300
建物等賃貸借差入保証金収入	6,410	
小計	16,040,975	
受取利息・配当金収入	67,428	
過年度修正収入	25,671	
その他の活動資金収入計	16,134,075	
支出		
借入金等返済支出	2,023,530	
有価証券購入支出	100,000	
第3号基本金引当特定資産繰入支出	4,299,933	
学術研究引当特定資産繰入支出	1,000,000	
退職給与引当特定資産繰入支出	7,718,997	
その他の引当特定資産繰入支出	1,030,066	
長期貸付金支払支出	500	
奨学貸付金支払支出	168,118	
預り金支払支出	1,444,918	
修学旅行費預り金支払支出	7,316	
立替金支払支出	2,010	
仮払金支払支出	24,806	
仮受金支払支出	78,015	
小計	17,898,209	
借入金等利息支出	37,991	
過年度修正支出	9,216	
その他の活動資金支出計	17,945,416	
差引	△ 1,811,341	
調整勘定等	82,089	
その他の活動資金収支差額 ④	△ 1,729,253	
支払資金の増減額 (③+④)	5,121,225	
前年度繰越支払資金	22,236,024	
翌年度繰越支払資金	27,357,250	

活動区分資金収支計算書について

新会計基準になって初めての決算となった平成27年度より「活動区分資金収支計算書」を作成しています。「活動区分資金収支計算書」はこれまで作成していた「資金収支計算書」を3つの区分に分け(組替え)たものです。

「資金収支計算書」は、収入と支出が一覧で表示されているので分かりやすいという長所がありましたが、一方資金の調達と使用の原因分析が総合的にできない短所がありました。そこで、①教育活動、②施設整備等活動、③その他の活動に分類し、資金の流れを明確化することで、3つのどの活動区分から資金を調達し、どの活動区分に資金を使用したのか、学校の「資金体質」を把握することができます。

(表 4)

貸借対照表

(令和 3年3月31日 現在)

(単位:千円 端数未調整)

資 産 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	163,563,151	164,753,389	△ 1,190,238
(有形固定資産)	138,852,680	142,742,382	△ 3,889,702
土 地	31,157,742	30,948,392	209,350
建 物	79,320,879	83,522,145	△ 4,201,266
構 築 物	2,984,957	3,041,698	△ 56,742
教育研究用機器備品	14,237,001	14,604,276	△ 367,275
管理用機器備品	591,852	567,336	24,516
図 書	9,910,365	9,846,225	64,141
車 輛	25,260	35,329	△ 10,069
建設仮勘定	624,624	176,981	447,643
(特定資産)	23,357,385	20,600,985	2,756,400
学部増設等引当特定資産	128,319	128,319	0
校舎等建設引当特定資産	300,000	440,000	△ 140,000
学術研究引当特定資産	1,000,000	1,000,000	0
退職給与引当特定資産	7,539,000	7,539,000	0
減価償却引当特定資産	5,860,000	4,490,000	1,370,000
第2号基本金引当特定資産	300,000	200,000	100,000
第3号基本金引当特定資産	4,300,000	4,470,000	△ 170,000
その他の引当特定資産	3,930,066	2,333,666	1,596,400
(その他の固定資産)	1,353,086	1,410,022	△ 56,936
借 地 権	9,012	9,012	0
電話加入権	18,364	18,364	0
施設利用権	22,371	25,435	△ 3,064
温泉利用権	546	588	△ 42
建物等賃貸借差入保証金	126,907	133,317	△ 6,410
長期貸付金	700	400	300
奨学貸付金	532,816	477,364	55,452
有価証券	123,000	123,000	0
長期預け金	20,070	20,070	0
教育研究用ソフトウェア	298,004	369,233	△ 71,229
管理用ソフトウェア	201,297	233,239	△ 31,942
流動資産	45,187,980	38,712,629	6,475,351
現金預金	27,357,250	22,236,024	5,121,225
未収入金	15,378,179	14,216,996	1,161,182
貯 蔵 品	507,113	455,231	51,881
前 払 金	2,097,484	1,955,818	141,665
仮 払 金	24,806	27,274	△ 2,468
徴収不能引当金	△ 176,850	△ 178,715	1,865
資産の部合計	208,751,132	203,466,018	5,285,113

負 債 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	37,851,176	40,074,795	△ 2,223,619
長期借入金	10,119,030	11,732,360	△ 1,613,330
長期未払金	4,764,240	5,163,559	△ 399,320
長期預り金	10,000	10,000	0
退職給与引当金	22,957,907	23,168,876	△ 210,969
流動負債	21,926,892	20,753,898	1,172,993
返済期限が1年以内の長期借入金	1,613,330	2,023,530	△ 410,200
未 払 金	15,105,428	13,492,267	1,613,161
前 受 金	3,638,385	3,707,853	△ 69,468
預 り 金	1,506,669	1,444,918	61,752
修学旅行費預り金	6,780	7,316	△ 536
仮 受 金	56,300	78,015	△ 21,715
負債の部合計	59,778,068	60,828,693	△ 1,050,626

純 資 産 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	276,357,362	273,086,310	3,271,052
第1号基本金	263,529,062	260,537,310	2,991,752
第2号基本金	300,000	200,000	100,000
第3号基本金	4,300,000	4,470,000	△ 170,000
第4号基本金	8,228,300	7,879,000	349,300
繰越収支差額	△ 127,384,298	△ 130,448,985	3,064,687
翌年度繰越収支差額	△ 127,384,298	△ 130,448,985	3,064,687
純資産の部合計	148,973,064	142,637,325	6,335,739
負債及び純資産の部合計	208,751,132	203,466,018	5,285,113

注記

1. 重要な会計方針

(1) 引当金の計上基準

① 徴収不能引当金

未収入金(医療未収入金)に対して、過去の実績率により計上している。

② 退職給与引当金

大学については、教員・職員の退職金支出に備えるため、退職金の期末要支給額の100%を基にして、私立大学退職金財団に対する掛金の累積額と交付金等の累積額を調整加減した金額を計上している。

中学・高等学校については、教員・職員の退職金支出に備えるため、退職金の期末要支給額の100%を基にして、私学退職金団体から受ける交付金相当額を調整加減した金額を計上している。

(2) その他の重要な会計方針

① 有価証券の評価基準及び評価方法

平成28年度以降取得の満期保有目的有価証券の評価基準は償却原価法である。

② たな卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法に基づく原価法である。

2. 重要な会計方針の変更等

令和2年度における変更はない。

3. 減価償却額の累計額の合計額

140,331,263 千円

4. 徴収不能引当金の合計額(医療未収入金)

176,850 千円

5. 担保に供されている資産の種類及び額

土地

289,754 千円

建物

1,837,147 千円

計

2,126,901 千円

6. 翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額

16,636,613 千円

7. 当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策
第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8. その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

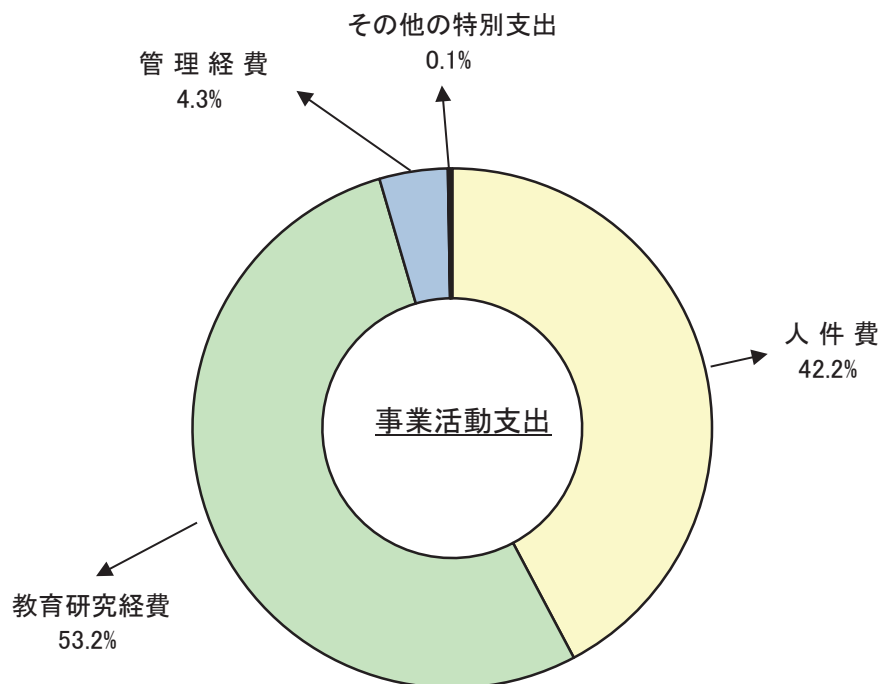
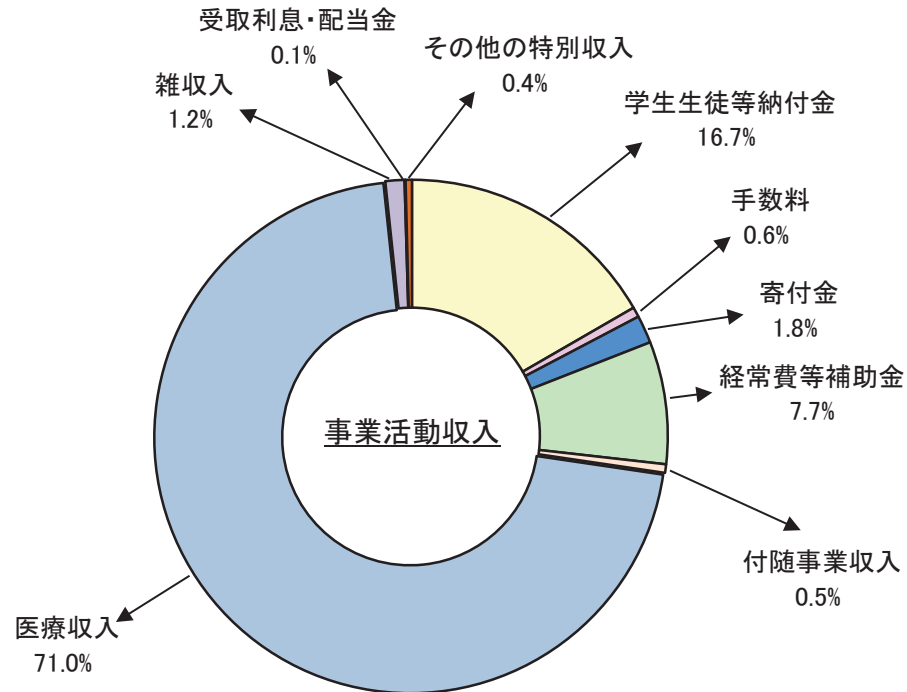
(1) 有価証券の時価情報(時価があるもの)

保有額 10,418,922千円 時価 10,454,108千円 評価益 35,186千円

(2) 出資会社に係る事項、偶発債務、リース取引に関する注記等は省略します。

令和2年度決算 事業活動収支 科目別構成

図表1



令和3年度事業計画概要と予算について

(1) 事業計画概要

獨協学園は、各校が連携して教育・研究・医療を通じて地域や社会へ貢献しながら、各校では原則としてそれぞれの事業活動収入及び着実な償還計画のある借入金の範囲内で収支予算を編成しております。学園が有する人的・知的資源を有効に活用して学園内の協力関係をさらに深め、また外部との連携を図ることにより、特色ある学校経営を進めてまいります。

令和3年度は、学校法人を取り巻く経営環境がさらに厳しい状況となることが予想されます。近年の少子化、文教政策の変化等に加え、新型コロナウイルスの感染及び拡大リスクにより先行きが見通し難しい中での事業運営となります。

このような状況下、令和3年度は中長期計画である「獨協学園第12次基本計画(2020年度)」の初年度となります。各校においては教学面、施設設備面等の充実に努め、地域に密着した教育機関、研究機関及び医療機関としての責務を果たし地域貢献を実現いたします。また、積極的な情報公開により広く社会から認知されるよう努めてまいります。

(2) 予算の概要

事業活動収入合計は1,165億87百万円(令和2年度予算比34億63百万円増加)となります。主な収入科目として、医療収入873億98百万円、学生生徒等納付金189億39百万円、経常費等補助金収入46億77百万円、寄付金収入14億1百万円を計上しております。基本金組入額は85億83百万円です。なお事業活動収入合計に占める医療収入の割合は75.0%となります。

一方、事業活動支出合計は1,145億63百万円(令和2年度予算比16億54百万円増加)となります。主な支出科目は、人件費482億18百万円、教育研究経費610億25百万円(うち医療経費334億29百万円)、管理経費は50億92百万円となります。

以上から基本金組入後の当年度収支差額は65億58百万円の支出超過となりますが、基本金組入前当年度収支差額は20億24百万円の黒字を計画しています。

事業活動収支予算書詳細については(表 5)を、資金収支予算書詳細については(表 6)を、事業活動収入及び事業活動支出の科目別構成比については(図表 2)をご参照ください。

(表 5)

令和3年度事業活動収支予算書

令和3年4月1日から

令和4年3月31日まで

(単位:千円)

		科目	令和3年度 予算額	令和2年度 予算額	増減
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	18,938,817	19,320,600	△ 381,783
		手数料	795,058	822,578	△ 27,520
		寄付金	1,401,447	1,199,369	202,078
		経常費等補助金	4,677,434	4,341,283	336,151
		国庫補助金	3,155,003	2,878,789	276,214
		地方公共団体補助金	1,494,625	1,430,238	64,387
		学術研究振興資金	3,000	3,000	0
		その他の補助金	24,806	29,256	△ 4,450
		付随事業収入	614,661	661,642	△ 46,981
		医療収入	87,398,460	85,128,450	2,270,010
		雑収入	1,317,218	1,375,291	△ 58,073
	教育活動収入計	115,143,095	112,849,213	2,293,882	
	事業活動支出の部	人件費	48,218,118	48,229,582	△ 11,464
		教育研究経費	61,024,950	59,579,286	1,445,664
		管理経費	5,092,094	4,819,711	272,383
徴収不能額等		73,860	97,520	△ 23,660	
教育活動支出計		114,409,022	112,726,099	1,682,923	
教育活動収支差額		734,073	123,114	610,959	
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	62,226	65,281	△ 3,055
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計		62,226	65,281	△ 3,055
	事業活動支出の部	借入金等利息	32,932	37,988	△ 5,056
		その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計		32,932	37,988	△ 5,056
教育活動外収支差額		29,294	27,293	2,001	
経常収支差額		763,367	150,407	612,960	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	1,381,892	209,300	1,172,592
		特別収入計	1,381,892	209,300	1,172,592
	事業活動支出の部	資産処分差額	50,065	54,130	△ 4,065
		その他の特別支出	0	0	0
特別支出計		50,065	54,130	△ 4,065	
特別収支差額		1,331,827	155,170	1,176,657	
[予備費]		71,000	91,000	△ 20,000	
基本金組入前当年度収支差額		2,024,194	214,577	1,809,617	
基本金組入額合計		△ 8,582,600	△ 7,435,829	△ 1,146,771	
当年度収支差額		△ 6,558,406	△ 7,221,252	662,846	
前年度繰越収支差額		△ 132,897,086	△ 133,509,294	612,208	
基本金取崩額		500,000	200,000	300,000	
翌年度繰越収支差額		△ 138,955,492	△ 140,530,546	1,575,054	
(参考)					
事業活動収入計		116,587,213	113,123,794	3,463,419	
事業活動支出計		114,563,019	112,909,217	1,653,802	

(表 6)

令和3年度資金収支予算書

令和3年4月1日から
令和4年3月31日まで

(単位:千円)

収 入 の 部			
科 目	令和3年度 予算額	令和2年度 予算額	増 減
学生生徒等納付金収入	18,938,817	19,320,600	△ 381,783
手数料収入	795,058	822,578	△ 27,520
寄付金収入	1,399,770	1,190,520	209,250
補助金収入	5,935,854	4,426,303	1,509,551
国庫補助金収入	3,243,763	2,922,589	321,174
地方公共団体補助金収入	2,664,285	1,471,458	1,192,827
学術研究振興資金収入	3,000	3,000	0
その他の補助金収入	24,806	29,256	△ 4,450
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	614,661	661,642	△ 46,981
医療収入	87,398,460	85,128,450	2,270,010
受取利息・配当金収入	62,226	65,281	△ 3,055
雑収入	1,335,218	1,405,571	△ 70,353
借入金等収入	2,960,000	0	2,960,000
前受金収入	3,789,935	3,883,650	△ 93,715
その他の収入	38,133,740	37,684,135	449,605
資金収入調整勘定(△)	△ 19,724,414	△ 18,698,230	△ 1,026,184
当年度収入合計	141,639,325	135,890,500	5,748,825
前年度繰越支払資金	24,533,440	18,500,677	6,032,763
収入の部合計	166,172,765	154,391,177	11,781,588

支 出 の 部			
科 目	令和3年度 予算額	令和2年度 予算額	増 減
人件費支出	47,484,394	47,959,411	△ 475,017
教育研究経費支出	51,964,637	49,914,430	2,050,207
医療経費支出	33,429,360	32,945,080	484,280
管理経費支出	4,383,909	4,087,642	296,267
借入金等利息支出	32,932	37,988	△ 5,056
借入金等返済支出	3,113,330	2,023,530	1,089,800
施設関係支出	8,146,560	4,033,912	4,112,648
設備関係支出	5,122,319	5,025,143	97,176
資産運用支出	24,283,785	21,737,385	2,546,400
その他の支出	16,777,300	16,706,452	70,848
予備費	71,000	91,000	△ 20,000
資金支出調整勘定(△)	△ 14,300,230	△ 14,157,576	△ 142,654
当年度支出合計	147,079,936	137,459,317	9,620,619
翌年度繰越支払資金	19,092,829	16,931,860	2,160,969
支出の部合計	166,172,765	154,391,177	11,781,588

令和3年度予算 事業活動収支 科目別構成

図表2

